

Bernd Schmidt, Christian Jakob

Die Zulässigkeit IT-gestützter Compliance- und Risikomanagementsysteme nach der BDSG-Novelle

EDV durchdringt in zunehmendem Maße die Unternehmen. Sie ist das Werkzeug des Managements für die Steuerung und Überwachung sämtlicher Prozesse. Sie kann unter anderem zur Unterstützung bei der Erfüllung von Risikomanagement- und Compliance-Pflichten eingesetzt werden und muss es abhängig von der Durchdringung des Unternehmens mit IT gesteuerten Prozessen auch. Mit dem IT-Einsatz verbinden sich neben einem möglichen Nutzen aber auch Risiken, die es zu beachten gilt. Es ist sicherzustellen, dass rechtliche, insbesondere datenschutzrechtliche, Anforderungen an den IT-Einsatz beachtet werden. So gilt es das Interesse der Unternehmen an einer möglichst umfassenden und effizienten Kontrolle von Unternehmensprozessen mit dem Interesse der Beschäftigten an ihrer informationellen Selbstbestimmung in Einklang zu bringen. IT-gestützte Compliance- und Risikomanagementsysteme bewegen sich daher in einem Spannungsfeld zwischen Nutzen, Risiken und rechtlichen Anforderungen. Die geplante Novelle des BDSG nimmt sich dieses Spannungsfeldes an und soll bisher fehlende klare gesetzliche Regelungen schaffen, um Beschäftigte zu schützen und Arbeitgebern eine verlässliche Grundlage für die Datenverarbeitung an die Hand zu geben.



Dr. jur. Bernd Schmidt LL.M.

ist Rechtsreferendar in Bremen. Er promovierte am Lehrstuhl von

Prof. Dr. Taeger an der Universität Oldenburg zum Thema „Compliance in Kapitalgesellschaften“.

E-Mail: mail@berndschmidt.eu



Dipl. Jur. Christian Jakob LL.M.

ist Rechtsreferendar in Oldenburg und Doktorand am Lehrstuhl von

Prof. Dr. Taeger an der Universität Oldenburg.

E-Mail: mail@christian-jakob.eu

1 Compliance und Risikomanagement

Hinter Compliance steht das Interesse von Unternehmen, Schäden durch illegale Aktivität aus dem Unternehmen heraus zu vermeiden. Zur Herstellung von Compliance sind die Geschäftsführungsorgane von Kapitalgesellschaften verpflichtet, für die sich ihre Compliance-Pflicht aus der intern erforderlichen Sorgfalt ergibt.¹ Diese beinhaltet die Verantwortung für die Abwehr von Schäden, die Wahrung von Vorteilen² und die Pflicht zur Legalität.³ Der Regierungsentwurf enthält eine Compliance-Definition, die hieran an-

knüpft und sie als Einhaltung relevanter Gesetze, Verordnungen, Richtlinien und Selbstverpflichtungen durch ein Unternehmen als Ganzes versteht.⁴

Das Management hat aufgrund seiner Compliance-Pflicht die Voraussetzungen für rechtskonformes Verhalten der Unternehmensangehörigen und der Unternehmensorganisation zu schaffen. Darüber hinaus erfordert die Herstellung von Compliance auch ein Element der Überwachung. Hierbei können IT-gestützte Systeme von großem Nutzen sein. So können mittels OLAP-basierter Verfahren selbst große Datensammlungen durchsucht werden und „fraud-patterns“ mittels definierter Kriterien gefunden werden.⁵ Hierunter fallen auch als Screening bezeichnete Datenabgleiche, wie sie von

¹ Vgl. für die AG §§ 76 Abs. 1, 93 Abs. 1 S. 1 AktG, für die GmbH § 43 Abs. 1 S. 1 GmbHG und für die Genossenschaft § 27 Abs. 1 S. 1, 34 Abs. 1 S. 1 GenG.

² Hierzu BGHZ 21, 354 (357); Fleischer, in: Spindler/Stilz, AktG, § 93, Rn. 11; Hopt, in: GK, AktG, § 93, Rn. 72.

³ Reichert/Ott, ZIP 2009, S. 2173; Thole, ZHR 2009, S. 504 (509 f.).

⁴ BR-Drs. 535/10, S. 35; zum Compliance-Begriff im Allgemeinen vgl. Schmidt, Compliance in Kapitalgesellschaften, S. 18 ff.

⁵ Hierzu ausführlich Heinson/Schmidt, CR 2010, S. 540 (542).

2.1 Erhebung und Verwendung von Bewerberdaten vor Begründung des Beschäftigtenverhältnisses gem. §§ 32-32b BDSG-E

Aus den §§ 32-32b BDSG-E ergibt sich die Zulässigkeit der Datenerhebung und -nutzung vor Begründung des Beschäftigtenverhältnisses.¹⁷ In dieser Anbahnungsphase dürfen die in § 32 BDSG-E spezifizierten Daten erhoben und unter den Voraussetzungen gem. § 32b Abs. 1 BDSG-E verarbeitet werden, um die Eignung des Bewerbers festzustellen und über die Begründung eines Beschäftigtenverhältnisses zu entscheiden. Die Regelungen sind auf einen Interessenausgleich vor dem Bestehen eines Beschäftigtenvertrages ausgerichtet. Der Bewerber ist noch nicht Teil der Unternehmensorganisation und sein Verhalten allenfalls in Ausnahmen von Relevanz für die Datenverarbeitung zu Compliance- oder Risikomanagementzwecken. Denkbar wäre in diesem Zusammenhang bereits im Vorfeld die Einstellung von solchen Mitarbeitern zu verhindern, die bereits im Rahmen von Compliance relevanten Straftaten wie Untreue, Diebstahl oder Korruptionsdelikten in Erscheinung getreten sind. Relevant werden die Daten von Bewerbern im Wesentlichen erst dann, wenn sie in die Unternehmensorganisation eingegliedert und Beschäftigte geworden sind. Die Zulässigkeit der Erhebung von Beschäftigtendaten ergibt sich nach Maßgabe des § 32c Abs. 1 BDSG-E. Allerdings ist für die Verwendung von Beschäftigtendaten nicht entscheidend, ob diese vor oder nach der Begründung eines Beschäftigtenverhältnisses erhoben wurden. Aus § 32 Abs. 1 Nr. 1 BDSG-E folgt, dass auch Daten aus der Anbahnungsphase des Beschäftigtenverhältnisses im Rahmen der Durchführung des Beschäftigtenverhältnisses verwendet werden dürfen. Damit wird der Formalismus vermieden, dass diese nach Abschluss eines Beschäftigtenvertrages neu zu erheben sind.

2.2 Erhebung von Beschäftigtendaten gem. § 32c BDSG-E

Die §§ 32c, 32d BDSG-E regeln die Datenerhebung, -verarbeitung und -nutzung im

Beschäftigtenverhältnis.¹⁸ Sie widmen sich damit dem für den Betrieb von Compliance- und Risikomanagementfunktionen primär relevanten Zeitabschnitt von Beschäftigtenverhältnissen. Wie für die Datenverarbeitung vor Begründung eines Beschäftigtenverhältnisses wird auch im Beschäftigtenverhältnis nach der Erhebung von Beschäftigtendaten und deren Verwendung differenziert. Die Erhebung von Daten ist in § 32c BDSG-E geregelt und gem. dem aus § 32c Abs. 1 S. 1 BDSG-E folgenden Grundsatz zulässig, wenn sie für die Durchführung, Beendigung oder Abwicklung eines Beschäftigtenverhältnisses erforderlich ist. § 32c Abs. 1 S. 2 BDSG-E enthält einen nicht abschließenden Katalog von Beispielen, in denen die Datenerhebung erforderlich ist. Für die Erhebung von Beschäftigtendaten zu Compliance- und Risikomanagementzwecken relevant ist insbesondere § 32c Abs. 1 S. 2 Nr. 3 BDSG-E, wonach die Datenerhebung zulässig ist, soweit sie zur Wahrnehmung von Rechten des Arbeitgebers gegenüber dem Beschäftigten, einschließlich der Leistungs- und Verhaltenskontrolle, erforderlich ist.

Einschränkungen seiner Befugnisse ergeben sich aus dem Grundsatz der Verhältnismäßigkeit, wie sich auch aus § 32c Abs. 4 BDSG-E klarstellend ergibt.¹⁹ Der Arbeitgeber hat daher die Datenerhebung auf das erforderliche Maß einzuschränken. Soweit hierdurch der Zweck der Datenerhebung nicht gefährdet wird, ergibt sich daher stets eine Pflicht zur Entfernung des Personenbezuges verwendeter Daten. Soweit dies im Hinblick auf den Erhebungszweck nicht möglich erscheint, sind erhobene Daten jedenfalls zu pseudonymisieren. Nur wenn beide Maßnahmen des technischen Datenschutzes im Hinblick auf den Datenerhebungszweck nicht möglich erscheinen, kann von ihnen abgesehen werden.

2.3 Erhebung von Beschäftigtendaten gem. § 32e BDSG-E

§ 32e Abs. 1 BDSG-E enthält den Grundsatz, dass Beschäftigtendaten nur mit Kenntnis des Beschäftigten erhoben werden dürfen. Auch wenn für Beschäftig-

tendaten eine § 32 Abs. 6 BDSG-E entsprechende Regelung fehlt, so gilt hier der Grundsatz der Direkterhebung mit Kenntnis des Beschäftigten. § 32e Abs. 2 BDSG-E enthält hiervon eine Ausnahme.²⁰ Dabei geht es nicht um die Umnutzung im Unternehmen vorliegender Daten, sondern um die anlassbezogene Erweiterung des Datenbestandes. Diese bildet nach dem gesetzlichen Leitbild die Ausnahme, die nur unter weiteren Voraussetzungen zulässig sein soll.²¹ Anknüpfungspunkt zur Rechtfertigung sind Tatsachen, die den Verdacht begründen, dass der Beschäftigte eine Straftat oder eine andere schwerwiegende Pflichtverletzungen im Beschäftigtenverhältnis begangen hat (Nr. 2) und die Datenerhebung erforderlich ist, um die Straftat, die Pflichtverletzung oder weitere Straftaten oder schwere Pflichtverletzungen des Beschäftigten zu verhindern (Nr. 2). Der Verdacht muss sich, anders als eine isolierte Betrachtung des Wortlauts ergeben würde, nicht gegen einen bestimmten Beschäftigten richten, sondern kann sich auch auf eine Gruppe von Beschäftigten beziehen.²² Dennoch kann die Datenerhebung nach § 32e Abs. 2 BDSG-E nicht wahllos auf die gesamte Belegschaft oder große Teile hiervon ausgedehnt werden. Der Grundsatz der Datensparsamkeit und des Verhältnismäßigkeitsgrundsatzes erfordern die Begrenzung des Umfangs der Datenverarbeitung auf eine möglichst kleine Gruppe.²³

Der Verdacht muss sich zudem auf eine schwerwiegende Pflichtverletzung beziehen. Schwerwiegend i.S.d. Norm ist eine Pflichtverletzung, wenn sie eine Kündigung aus wichtigem Grund rechtfertigen würde. Damit wird an die Wertung in § 626 BGB angeknüpft.²⁴

Eine Präzisierung des Verhältnismäßigkeitsgrundsatzes findet sich in Abs. 3. Die Vorschrift normiert, dass eine Erhebung nur zulässig ist, wenn eine anderweitige Erforschung des Sachverhalts erschwert oder weniger Erfolg versprechend wäre (Erforderlichkeit). Die Maßnahmen sind abzurechnen bzw. zu unterbrechen, wenn das beabsichtigte Ziel nicht bzw. zeitwei-

²⁰ Vgl. Tinnefeld/Petri/Brink, MMR 2010, S. 727 (731 f.).

²¹ BR-Drs. 535/10, S. 36.

²² BR-Drs. 535/10, S. 36; siehe auch Heinson, BB 2010, S. 3084 (3087).

²³ Im Ergebnis zustimmend Heinson, BB 2010, S. 3084 (3086 f.); Heinson/Sörup/Wybitul, CR 2010, S. 751 (755).

²⁴ BR-Drs. 535/10, S. 36.

¹⁷ Vgl. BR-Drs. 535/10, S. 27; siehe auch Tinnefeld/Petri/Brink, MMR 2010, S. 727 (729 f.).

¹⁸ Heinson/Sörup/Wybitul, CR 2010, S. 751 (753); Tinnefeld/Petri/Brink, MMR 2010, S. 727 (731).

¹⁹ Kritisch zur Einführung des Verhältnismäßigkeitsgrundsatzes in die gesetzliche Terminologie Tinnefeld/Petri/Brink, MMR 2010, S. 727 (731).

mensorganisation zugewiesene Stellung ausgenutzt wird, um sich einen Vorteil zu verschaffen oder einen Vorteil für das Unternehmen im Wettbewerb zu erlangen. Der Bundesrat kritisiert, in dieser Konsequenz nicht unbedingt nachvollziehbar, den Ansatz des Regierungsentwurfs und fordert Screenings nur noch zur Ermittlung strafrechtlich relevanter Vorgänge zuzulassen, da andere Pflichtverletzungen datenschutzrechtlicher Gewährleistungen nicht einschränken könnten.

§ 32d Abs. 3 BDSG-E schränkt die Zulässigkeit von Datenabgleichen dahingehend ein, dass sie anonym oder pseudonym durchzuführen sind. Erst mit Bejahung eines Verdachtsfalls ist die Zusammenführung der Klardaten der Beschäftigten mit den auffälligen Datensätzen und damit eine Personalisierung zulässig.³⁰ Die Möglichkeit der Personalisierung kann sich hier nur auf die pseudonyme Datenverarbeitung beziehen, da eine anonyme Datenverarbeitung voraussetzt, dass eine Repersonalisierung technisch nicht mehr möglich ist.³¹ Das Konzept des Schutzes von Beschäftigten durch Anonymisierung und Pseudonymisierung wird vom Bundesrat kritisiert. So sei insbesondere in kleinen Betrieben die Wirksamkeit solcher Maßnahmen gering.³²

Zur Wahrung der Transparenz der ergriffenen Maßnahmen müssen schließlich eine Dokumentation und eine Unterrichtung der Beschäftigten erfolgen. Nicht von der Hand zu weisen ist diesbezügliche Kritik, dass hier erhebliche Vollzugsdefizite zu erwarten sind, da die Erfüllung von Informationspflichten des Arbeitgebers durch die Beschäftigten praktisch nicht kontrollierbar ist.³³

Soweit IT-gestützte Compliance-Systeme andere Verfahren als Massenscreenings nutzen, ist der Anwendungsbereich gem. § 32d Abs. 1-2 BDSG eröffnet und unter vergleichbaren Anforderungen, wie für das IT-gestützte Risikomanagement zulässig. So ist die Voraussetzung, dass eine Pflicht des Arbeitgebers i.S.d. § 32c Abs. 1 Nr. 1 BDSG-E oder ein Recht gegenüber dem Beschäftigten besteht. Als gesetzliche Pflicht ist in diesem Zusammenhang die Compliance-Pflicht geeignet, die Datenverarbeitung zu rechtfertigen. Zusätzlich kann sich der Arbeitgeber auf sein Recht und die korrespondierende Pflicht der Be-

schäftigten zur Mitwirkung an der Compliance-Organisation berufen. Beschäftigte sind nämlich aus dem Grundsatz von Treu und Glauben sowie aus arbeitsvertraglicher Treupflicht zur Rücksichtnahme auf Unternehmensinteressen verpflichtet. Hieraus ergibt sich auch, dass sie Rechtsverstöße zu unterlassen und an der Sicherung eines hinreichenden Compliance-Standards und dem Betrieb der Compliance-Organisation mitzuwirken haben.³⁴ Wie für die Rechtfertigung von Maßnahmen des IT-gestützten Risikomanagements, kommt der Verhältnismäßigkeit der konkreten Maßnahme die zentrale Rolle auch bei der Rechtfertigung von Maßnahmen der IT-gestützten Compliance-Organisation zu. Für den Bereich IT-gestützter Maßnahmen der Compliance-Organisation stellt sich zudem das Problem der Abgrenzung der Anwendungsbereiche der §§ 32d Abs. 1-2 BDSG-E einerseits und § 32d Abs. 3 BDSG-E andererseits. Der Regierungsentwurf lässt hier offen, ob nur „klassische Massenscreenings“, also die Überprüfung von zwei oder mehr Datenbanken auf Übereinstimmungen in festgelegten Merkmalen erfasst sein sollen oder ob auch komplexere Verfahren des Dataminings nur unter den Voraussetzungen gem. § 32d Abs. 3 BDSG-E zulässig sein sollen. Für einen weiten Anwendungsbereich des § 32d Abs. 3 BDSG-E spricht das Anliegen, einen umfassenden Schutz der Beschäftigten zu gewährleisten sowie der Umstand, dass die Schutzwürdigkeit der Beschäftigten auch bei komplexeren Verfahren der Ermittlung von Verdachtsfällen hoch einzuschätzen ist. Eine Klarstellung wäre zu begrüßen.

3 Verarbeitung von Nichtarbeitnehmerdaten gem. § 28 Abs. 1 BDSG

Für die Datenverarbeitung im Rahmen des Compliance- und Risikomanagements sind natürlich nicht nur Beschäftigendaten, sondern auch Daten von unternehmensexternen Personen relevant. Dieser Bereich wird von der BDSG-Novelle nicht erfasst, so dass für die Rechtfertigung wie nach alter Rechtslage auf § 28 BDSG als Erlaubnisnorm zurück zu greifen ist.³⁵ § 28 BDSG regelt die Zuläs-

sigkeit der Datenverarbeitung im Rahmen vertraglicher Beziehungen und ist im Hinblick auf die Rechtfertigung der Datennutzung zu Compliance- und Risikomanagement-Zwecken insbesondere für die Nutzung von Kunden- und Lieferantendaten relevant. Die Datenverarbeitung ist hier nach zulässig, wenn sie der Zweckbestimmung des zugrunde liegenden Vertrages dient, es zur Wahrung berechtigter Interessen erforderlich ist oder die Daten allgemein zugänglich sind. Zweckdienlich i.S.v. § 28 Abs. 1 Nr. 1 BDSG ist eine Datenverarbeitung, wenn sie der Vertragserfüllung oder der Durchsetzung von Rechten aus dem Vertragsverhältnis dient.³⁶ In Betracht kommt diese Rechtfertigung der Datenverarbeitung insbesondere, wenn es um die Feststellung der Gefährdung des Vertragszwecks durch Nebenpflichtverletzungen geht. Denkbar ist dies etwa im Fall des kollusiven Zusammenwirkens eines Lieferanten oder Kunden mit einem Angestellten zu Lasten des Unternehmens. Der Betrieb von Compliance- und Risikomanagementsystemen stellt in Unternehmen zudem eine Rechtspflicht dar, an der ein berechtigtes Interesse i.S.d. § 28 Abs. 1 Nr. 2 BDSG besteht, so dass die Verarbeitung unternehmensfremder Daten für Compliance-Zwecke bei einem überwiegenden Interesse auch hiernach gerechtfertigt werden kann.

4 Verhältnismäßigkeit

Ergänzend zum Vorliegen eines datenschutzrechtlichen Erlaubnistatbestands war es bereits nach alter Rechtslage erforderlich, dass die Datenverarbeitung verhältnismäßig ist. Dieser datenschutzrechtliche Grundsatz wird von der BDSG-Novelle an verschiedenen Stellen aufgegriffen und klarstellend tatbestandlich normiert.³⁷ Verhältnismäßigkeit setzt voraus, dass jede Verarbeitung personenbezogener Daten für die Herstellung von Compliance bzw. zum Betrieb von Risikomanagementsystemen geeignet, erforderlich und angemessen ist. Dass IT-gestützte Systeme zur Unterstützung von Compliance und Risikomanagementfunktionen geeignet sind, dürfte unbestritten sein. Erforderlich ist eine Datenverarbeitung, wenn keine gleich geeigneten und weniger eingriffs-

30 Vgl. BR-Drs. 535/10, S. 35.

31 Heinson/Sörup/Wybitil, CR 2010, S. 751 (755).

32 BR-Drs. 535/10 S. 18.

33 Tinnefeld/Petri/Brink, MMR 2010, S. 727 (732).

34 Zimmer/Stetter, BB 2006, S. 1445 (1449) (Pflichtverletzung durch Korruption).

35 So auch Heinson, BB 2010, S. 3084 (3085).

36 Gola/Schomerus, BDSG, § 28, Rn. 13; Spindler/Nick, in: Spindler/Schuster, Recht der elektronischen Medien, BDSG, § 28, Rn. 4.

37 Vgl. Heinson, BB 2010, S. 3084 (3086).

Geschriftet von Dr. Ralf Bräsenach (Marek, Arno) Gons.
Abrecht F. Schürmeyer, AG Wiesbaden ISBN 978-3-8348-1243-8
Sie möchten von uns keine Werbung erhalten?
Wieder sprechen Sie hier: Widerspruch: grrn@grrn.de

Exemplare
Rollen und
Berechtigungskonzepte
ISBN 978-3-8348-1243-8
EUR 49,95

Ja, ich bestelle

Fax +49(0)611.7878 - 420

TECHNIK BEWEGT.

Datum | Unterschrift

PLZ | Ort

Straße (bitte kein Postfach)

Firma

Name, Vorname

321 10 005



Alexander Tsolkas | Klaus Schmidt
Rollen und Berechtigungskonzepte
Ansätze für das Identity- und Access Management im Unternehmen
2010, XVIII, 312 S. mit 121 Abb. und 4 Tab. (Edition <kes>) Br. EUR 49,95
ISBN 978-3-8348-1243-8
Die integrativen Trends, die sich seit Jahren in Unternehmen bezüglich der IT abzeichnen, z. B. Single Point of Administration, erfordern neue Konzepte für Autorisierung und Authentisierung.
Dieses Buch bietet eine ganzheitliche Darstellung von rollenbasierenden Zugriffskonzepten. Ausgehend von der bestehenden Situation in Unternehmen und der historischen Herleitung wird ein Überblick über die Berechtigungsproblematik gegeben. Die Autoren stellen praktische und handhabbare Konzepte vor und geben konzeptionelle, sowie generisch technologische Lösungsansätze und bewerten diese. Ein Buch für alle, die sich beruflich oder im Studium mit Berechtigungsverfahren und Zugriffsmanagement beschäftigen.

Praktische und handhabbare Konzepte für Rollen und Berechtigungen im Unternehmen

WWW.VIEWEGTEUBNER.DE

Intensiven Maßnahmen zur Wahl stehen Daten, die keinen oder nur geringen Aufschluss über Compliance und Risikomanagement relevante Umstände geben, sind daher von der Datenverarbeitung auszuschließen. Ferner kann die anonymisierte oder pseudonymisierte Verarbeitung als weniger eingriffintensiv Maßnahme zu wählen sein. Im Rahmen der Angemessenheitsprüfung sind die entgegenstehenden Interessen festzustellen und zu einem schonenden Ausgleich zu bringen. Maßnahmen der IT-Compliance und des IT-Risikomanagements können damit in intensivere Eingriffe rechtfertigen, wenn sie der Abwehr größerer Schädigungspotentialen für das Unternehmen dienen. Mit zunehmender Intensität und Dauer solcher Maßnahmen ergibt sich aber auch eine erhöhte Rechtfertigungslast. Unzulässig ist die Nutzung personenbezogener Daten jedenfalls, wenn ein ständiger Überwachungsdruck erzeugt wird³⁸ oder Daten

5 Fazit

ten vieler unbeteiligter Personen betroffen sind.³⁹
Die Neuregelung des Arbeitnehmerdatenschutzes in §§ 32-32j BDSG-B hat den Anspruch, seit langer Zeit geforderte Regelungen zum Arbeitnehmerdatenschutz zu schaffen, die bisher allgemeinen und im Einzelfall unklaren oder schwer verständlichen und wenig spezifischen Regelungen abzulösen und klare Regelungen und damit Rechtssicherheit für die Beschäftigten, aber auch die Arbeitgeber zu schaffen. Damit hat sich der Gesetzgeber, wie es lange von der Literatur gefordert wurde, eines hoch komplexen Regelungsberей-

39 BVerfG NJW 2004, 999; Brandt, CUA 3/2009, S. 25 (26); Brandt, CUA 11/2009, S. 6 (8); Forst, RDV 2009, S. 204 (210); Kock/Francke, NZA 2009, S. 646 (648); Taeger/Schmidt, in: Taeger/Gabel, BDSG, Eml., Rn. 27; Schmidt, RDV 2009, S. 193 (198); Steinkühler, BB 2009, S. 1294 f.; a. A. offenbar Diller, BB 2009, S. 438 (439 f.).
40 BR-Drs. 535/10, S. 1f.

38 BVerfG NJW 1984, 419; BAG NZA 2004, 1278 (1281); Kock/Francke, NZA 2009, S. 646 (648); Kratz/Gubbels, NZA 2009, S. 652 (654).